

# Distressed Refinancing - Gläubigerstrategien in der Krise

Johannes Thoma

Schindhelm Rechtsanwaltsgesellschaft mbH



[schindhelm.com](https://www.schindhelm.com)

AUSTRIA BELGIUM BULGARIA CHINA CZECH REPUBLIC FRANCE  
GERMANY HUNGARY ITALY POLAND ROMANIA SLOVAKIA TURKEY

# **Distressed Refinancing – Gläubigerstrategien in der Krise**

***Worüber reden wir?***

# WORÜBER REDEN WIR?

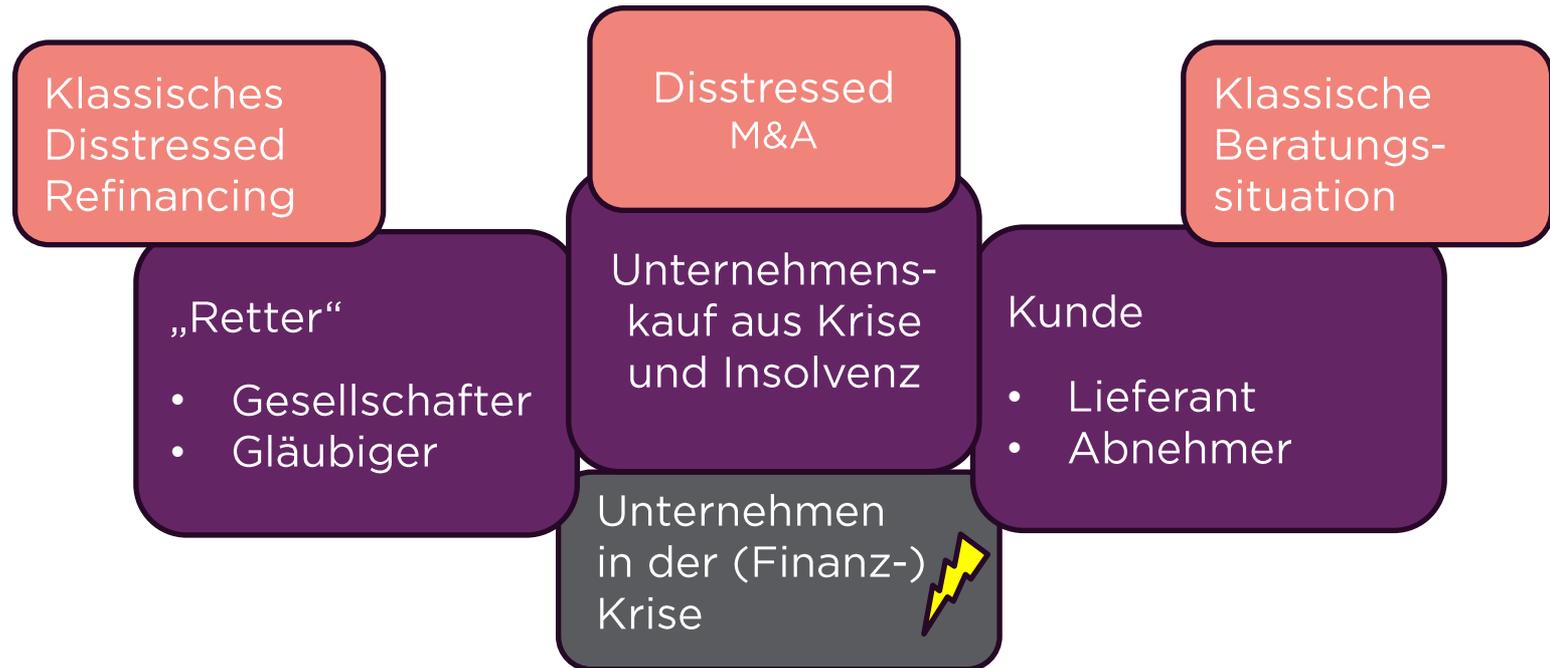
## Themen in unserem Webinar:

- Überblick über Konstellationen und Situationen im Bereich des Distressed Refinancing und benachbarten Restrukturierungs- und Sanierungsthemen  
(*Dr. Johannes Thoma*)

## Praxisbeispiele aus unseren Allianzländern

- Bereitstellung von Fresh Money in der Krisensituation am Beispiel von Österreich  
(*Mag. iur Michael Kienzl, MBA*)
- Das italienische Krisenbewältigungs- und Insolvenzgesetz aus Kunden und Lieferantensicht  
(*Florian Bünger, LL.M.*)
- Einzelne Gläubigerstrategien gegenüber Unternehmen in der Krise in Tschechien  
(*Mgr. Monika Wetzlerová-Deisler*)
- Praktische Konsequenzen der Insolvenzeröffnung aus der Gläubigerperspektive in Polen  
(*Konrad Schampera*)

## Sachverhaltsfokus des Vortrags



## Ziele der Kunden

Lieferanten

Sicherung der  
Kaufpreiszahlung

Besicherung der  
Kaufpreiszahlung  
Insbes. Eigentumsvorbehalt

Schutz vor Anfechtung im  
Falle späterer Insolvenz

## Ziele der Kunden

Abnehmer

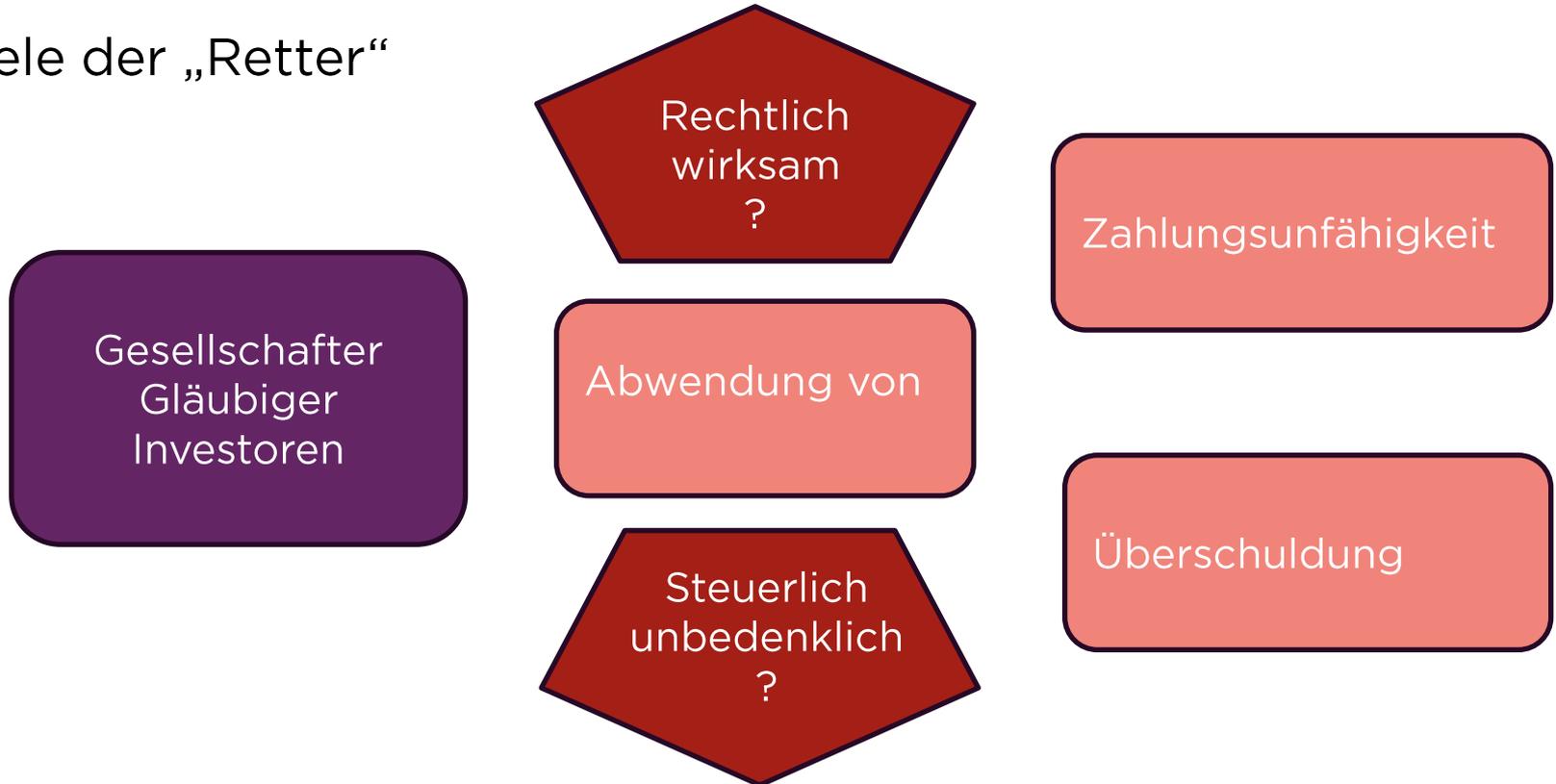
Sicherung der Belieferung

Sicherung vor doppelter  
Kaufpreiszahlungspflicht im  
Insolvenzfall des Lieferanten

Schutz vor Anfechtung im  
Falle späterer Insolvenz

# EINFÜHRUNG

## Ziele der „Retter“



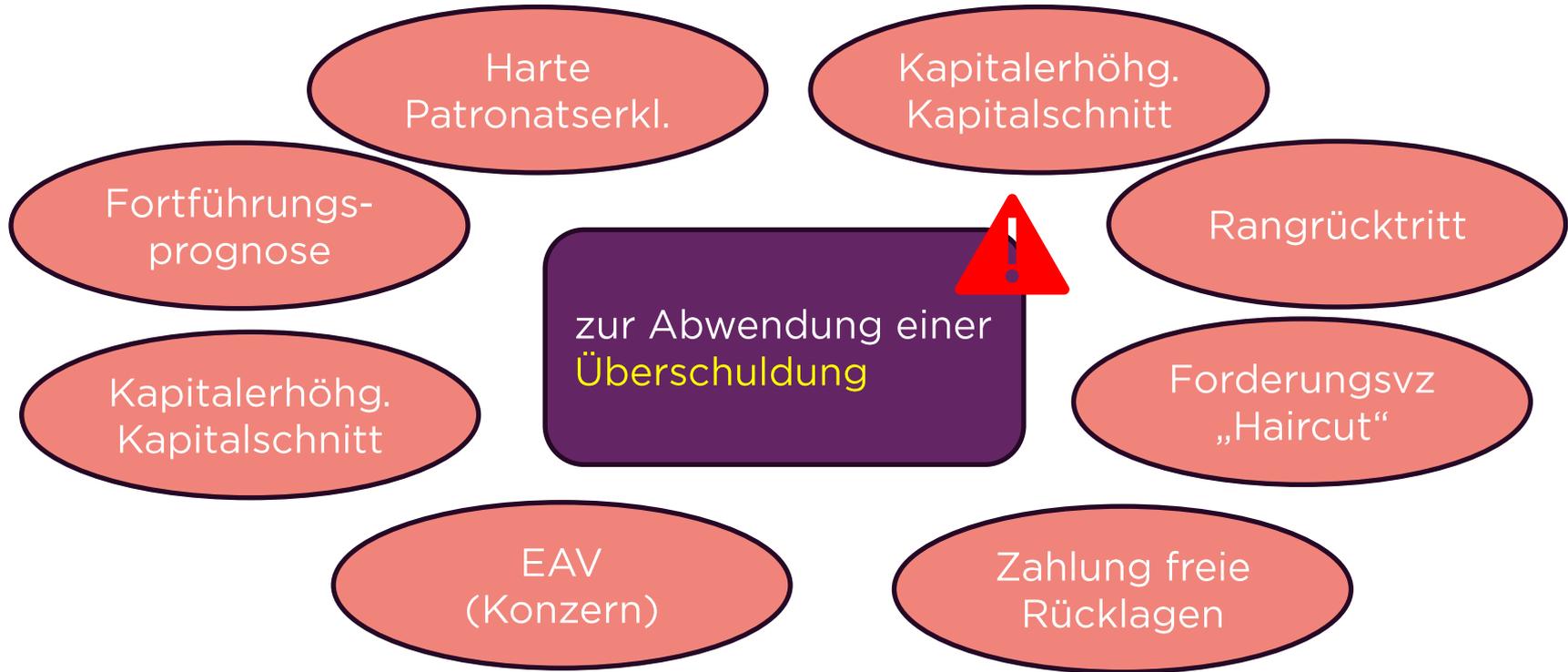
# ÜBERBLICK ZU INSTRUMENTARIEN ZUR REFINANZIERUNG I

## Perspektive der Retter



# ÜBERBLICK ZU INSTRUMENTARIEN DER REFINANZIERUNG II

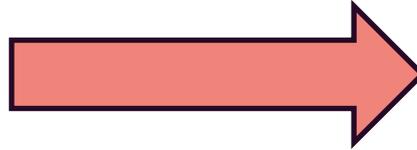
## Perspektive der Retter



# EINZELHEITEN ZU AUSGEWÄHLTEN REFINANZIERUNGSINSTRUMENTARIEN

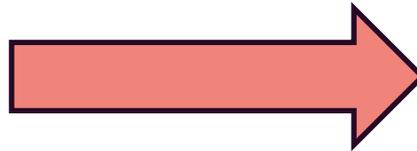
## Spannungsfelder für Konzeption und Gestaltung

Erkenntnis der Krise  
des Geschäftspartners



Anfechtbarkeit der  
Leistung durch späteren  
Insolvenzverwalter

Hilfe des Gläubigers für  
den Schuldner



Steuerbarer  
Bilanzgewinn beim  
Schuldner

# EINZELHEITEN ZU AUSGEWÄHLTEN REFINANZIERUNGSTRUMENTARIEN

Wiederherstellung  
Zahlungsfähigkeit

Stundungs-/  
Stillhalteverbg.



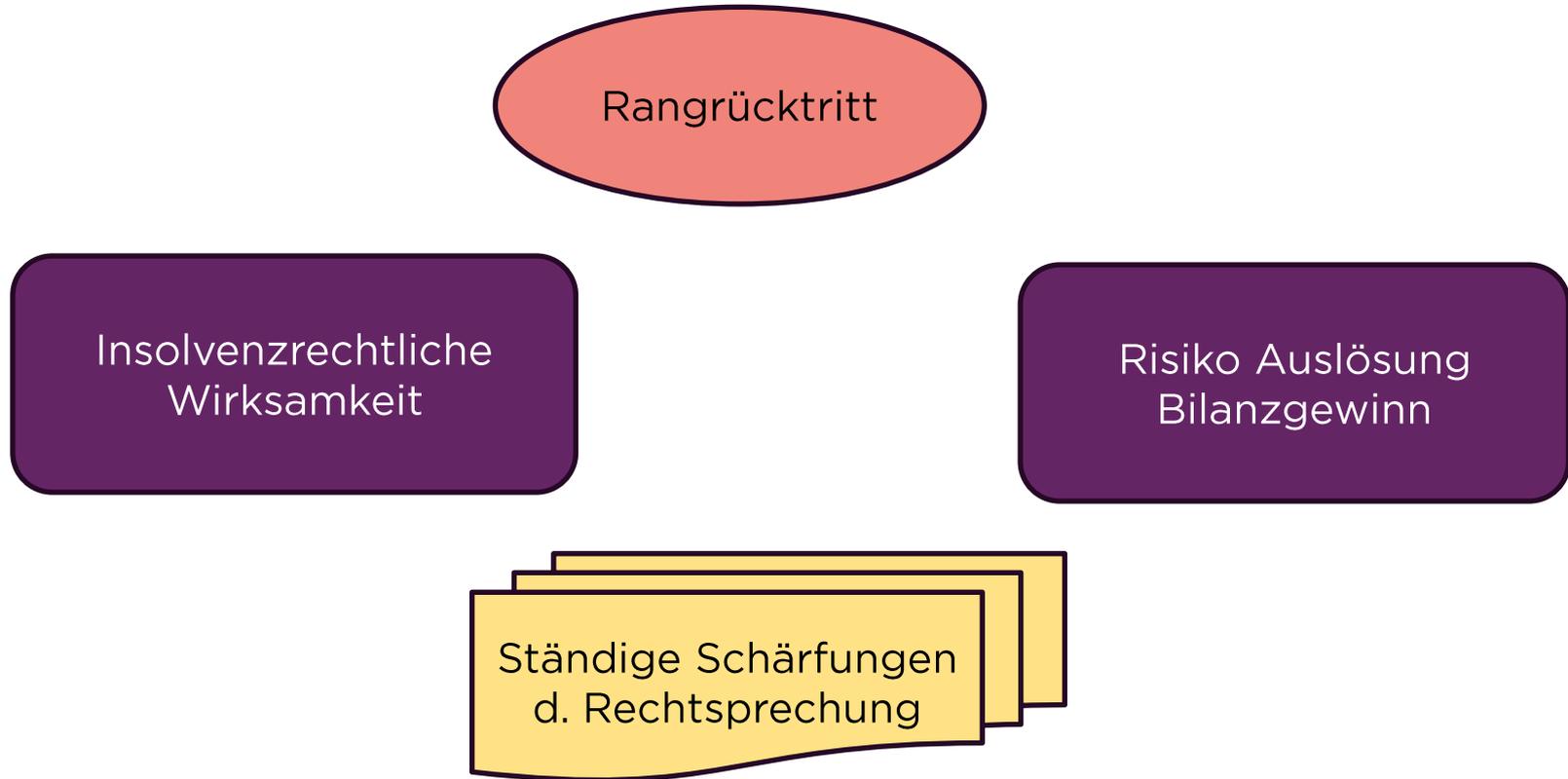
Nachweis  
Und  
Austausch  
zur Krise

Relativ einfache  
Handhabung  
(Gläubigersicht)

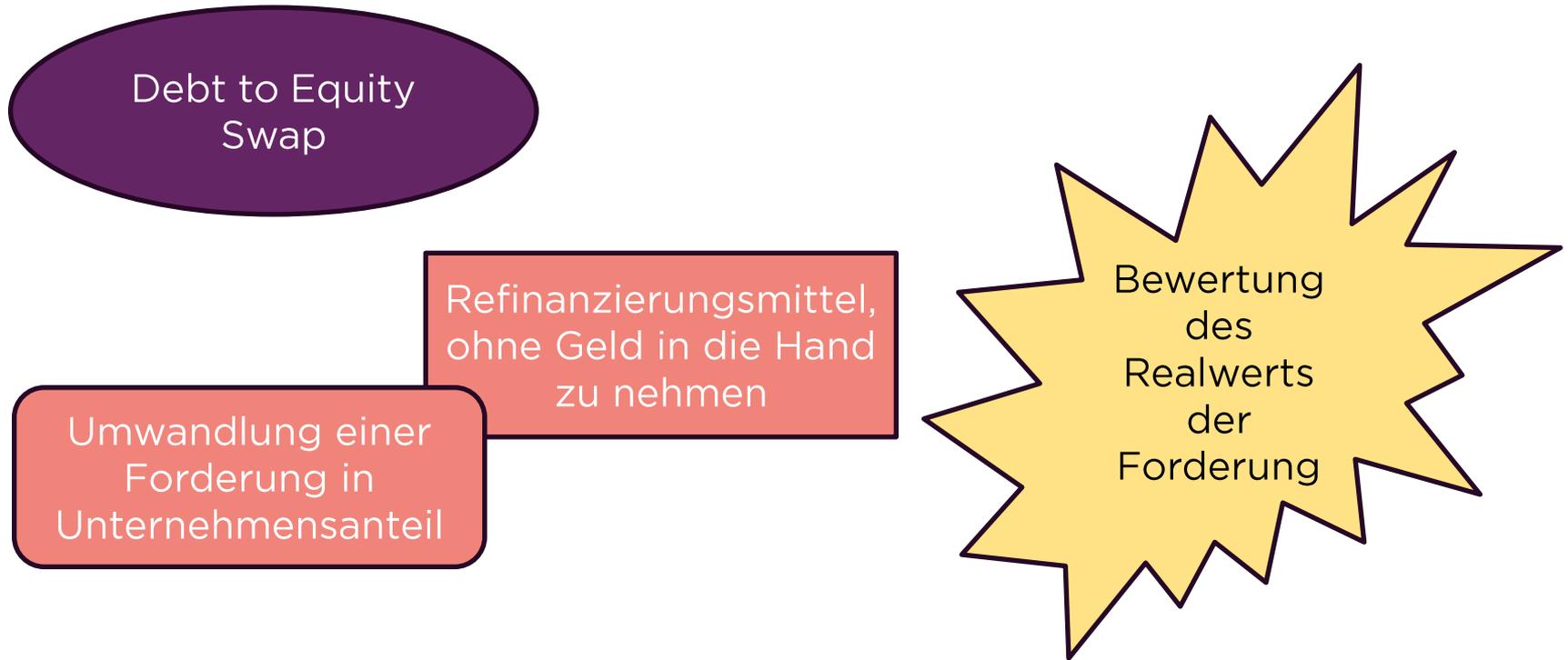
Faktisches  
Schriftformerforderni  
s  
(Schuldnersicht)

Risiko der  
Bösgläubigkeit  
(Gläubigersicht)

# EINZELHEITEN ZU AUSGEWÄHLTEN REFINANZIERUNGSTRUMENTARIEN



# EINZELHEITEN ZU AUSGEWÄHLTEN REFINANZIERUNGSTRUMENTARIEN



# SONDERTHEMA: „REFINANZIERUNG“ DURCH INSOLVENZ U.A.

## „Refinanzierung“ durch Insolvenzverfahren

### Regelinsolvenzverfahren

Mehr als unsicherer  
Ausgang

- Überleben des Unternehmens möglich,
- Aber in den Händen eines Anderen.

„Ausnahmen bestätigen die Regel“

### Eigenverwaltung Schutzschirmverfahren

Realistische Chance für  
„Neuanfang“

- Minutiöse Vorbereitung
- grds. Insolvenzplan bei Antragstellung

- Verfahrenskosten
- Risiko Regelinsolvenz

### Sanierungsverfahren nach StaRuG

- Einfache Initiierung
- Durchsetzung Sanierungsplan ggf. mit Hilfe Sanierungsgericht

Unsicherheit des Erfolgs

- „Moderation“ d. SanGer
- Gesetzliche Vorgaben für Teilnahme

- Verfahrenskosten
- Risiko für Gesellschafter

# DISSTRESSED M&A (KÄUFERSICHT)

Unternehmenskauf aus Insolvenz (Übertragende Sanierung i.e.S.)

## Asset-Erwerb vom Insolvenzverwalter

- Prüfung d. Targets in kurzer Zeit (Bietungsverfahren.)
- Abgrenzung des übernommenen Unternehmens

Möglichkeit des „Lucky Buy“

## Gesellschaftertausch durch Kapitalschnitt und Kapitalerhöhung

- Erhaltung des Rechtsträgers
- Übertragung der Rechtsverhältnisse entfällt

- Begrenzte Due Diligence (Bietungsverfahren)
- Verdeckte Risiken

## Erwerb einer Neugründung vom Insolvenzverwalter

- Einfachere Struktur eines Share-Deals
- Ggf. laufender Unternehmensbetrieb

Weitgehender Ausschluss der Verkäuferhaftung

## Kauf eines Unternehmens in der Krise (außerhalb der Insolvenz)

Sharedeal

Möglichkeit des  
„Lucky Buy“

Asset Deal

Übernahme aller  
Chancen und Risiken

- Übernahme der Chancen
- Risiken bleiben beim Verkäufer
- Verkäufer dann wohl InsoFall mit allen Konsequenzen

Noch genauere Prüfung und Planung der Transaktion  
zur Meidung hoher Risiken

# UMGANG MIT DEM GESCHÄFTSPARTNER IN DER KRISE INSBESONDERE AUS LIEFERANTENSICHT

## Im Vorfeld

Know your  
Customer

Monitoring der  
Kundenbeziehung

Grundsätzliche  
Vorbereitung

AGB-Gestaltung  
Insbes.  
Eigentumsvorbehalt

Plan für die Krise  
eines Kunden

- Umstellung Vorkasse
- Bestellung von  
Sicherheiten?

# UMGANG MIT DEM GESCHÄFTSPARTNER IN DER KRISE INSBESONDERE AUS LIEFERANTENSICHT

## In der Krise

Bargeschäft i.S.v. § 142 InsO

- Fristen beachten!
- Faustregel +/- 14 Tage

Umgang mit  
Kunden in der  
Krise

- Entscheidung über die Fortsetzung
- Prüfung der Beendigungsmöglichkeiten

- Umstellung Vorkasse
- Bestellung von Sicherheiten?

Beachtung der  
Kommunikation

# UMGANG MIT DEM GESCHÄFTSPARTNER IN DER KRISE INSBESONDERE AUS LIEFERANTENSICHT

In der Insolvenz

Was darf es kosten?  
Dem schlechten das gute Geld  
hinterherwerfen?

Forderungsanmeldung

Umgang mit  
Kunden in der  
Insolvenz

Aktive Teilnahme am  
Insolvenzverfahren

Durchsetzung von  
Sicherungsrechten, insbes.  
Eigentumsvorbehalt

Teilnahme am  
„Sicherheitenpool“  
In der Praxis häufig  
intransparent

# KONTAKT



**Johannes Thoma**

**Dr.iur.**

**Rechtsanwalt, Partner**

Schmidt Rogge Thoma

Rechtsanwälte

Partnerschaftsgesellschaft mbB

Jägerhofstraße 29

40479 Düsseldorf / Deutschland

T +49 211 60 10 13-10

F +49 211 60 10 13-19

Johannes.thoma@schindhelm.com

## AUSTRIA

### SAXINGER

#### GRAZ

SAXINGER Rechtsanwalts GmbH  
graz@saxinger.com

#### LINZ

SAXINGER Rechtsanwalts GmbH  
linz@saxinger.com

#### SALZBURG

SAXINGER Rechtsanwalts GmbH  
salzburg@saxinger.com

#### WELS

SAXINGER Rechtsanwalts GmbH  
wels@saxinger.com

#### VIENNA

SAXINGER Rechtsanwalts GmbH  
vienna@saxinger.com

## BELGIUM

### SAXINGER

#### BRUSSELS

SAXINGER Rechtsanwalts GmbH  
brussels@saxinger.com

## BULGARIA

### SCHINDHELM

#### SOFIA

Cornelia Draganova Law Firm  
sofia@schindhelm.com

## CHINA

### SCHINDHELM

#### SHANGHAI

Schindhelm Rechtsanwaltsgesellschaft mbH  
shanghai@schindhelm.com

#### TAICANG

Schindhelm Rechtsanwaltsgesellschaft mbH  
taicang@scwp.com

## CZECH REPUBLIC

### SAXINGER

#### PILSEN

SAXINGER s.r.o.  
advokátní kancelář  
plzen@saxinger.com

#### PRAGUE

SAXINGER s.r.o.  
advokátní kancelář  
praha@saxinger.com

## FRANCE

### SCHINDHELM

#### PARIS

Schindhelm Avocats et Rechtsanwälte SAS  
paris@schindhelm.com

## GERMANY

### SCHINDHELM

#### DÜSSELDORF

Schmidt Rogge Thoma Rechtsanwälte  
Partnersgesellschaft mbB  
duesseldorf@schindhelm.com

#### FRANKFURT

Schindhelm Rechtsanwaltsgesellschaft mbH  
frankfurt@schindhelm.com

#### HAMBURG

Schindhelm Rechtsanwaltsgesellschaft mbH  
hamburg@schindhelm.com

#### HANOVER

Schindhelm Rechtsanwaltsgesellschaft mbH  
hannover@schindhelm.com

#### OSNABRÜCK

Schindhelm Rechtsanwaltsgesellschaft mbH  
osnabrueck@schindhelm.com

## HUNGARY

### SAXINGER

#### BUDAPEST

Zimányi & Fákó Rechtsanwälte  
budapest@saxinger.hu

## ITALY

### DIKE SCHINDHELM

#### BOLOGNA

DIKE Associazione Professionale  
bologna@schindhelm.com

#### IMOLA

DIKE Associazione Professionale  
imola@schindhelm.com

## POLAND

### SDZLEGAL SCHINDHELM

#### WROCŁAW

Kancelaria Prawna Schampera, Dubis,  
Zajac i Wspólnicy sp.j.  
wroclaw@sdzlegal.pl

#### GLIWICE

Kancelaria Prawna Schampera, Dubis,  
Zajac i Wspólnicy sp.j.  
gliwice@sdzlegal.pl

#### WARSZAWA

Kancelaria Prawna Schampera, Dubis,  
Zajac i Wspólnicy sp.j.  
warszawa@sdzlegal.pl

## ROMANIA

### SCHINDHELM

#### BUKAREST

Cabinet de Avocat Bernhard  
Konrad Heringhaus  
bukarest@schindhelm.com

## SLOVAKIA

### SAXINGER

#### BRATISLAVA

SAXINGER s.r.o.  
advokátská kancelária  
bratislava@saxinger.com

## TURKEY

### GEMS SCHINDHELM

#### ANKARA

GEMS Schindhelm Rechtsanwälte  
ankara@schindhelm.com

#### BODRUM

GEMS Schindhelm Rechtsanwälte  
bodrum@schindhelm.com

#### ISTANBUL

GEMS Schindhelm Rechtsanwälte  
istanbul@schindhelm.com

# Bereitstellung von Fresh Money in der Krisensituation am Beispiel von Österreich

Mag. Michael Kienzl, MBA

SAXINGER Rechtsanwalts GmbH



[saxinger.com](https://www.saxinger.com)

AUSTRIA BELGIUM BULGARIA CHINA CZECH REPUBLIC FRANCE  
GERMANY HUNGARY ITALY POLAND ROMANIA SLOVAKIA SPAIN TURKEY

# INHALT

1

Workout

2

Standstill

3

Fresh Money

# WORKOUT



## Krisensituation im Unternehmen:

- Langfristige Verschlechterung der wirtschaftlichen Situation
- Nachhaltiger Verzug bei Erfüllung von Pflichten aus Kreditvertrag
- Drohende Zahlungsunfähigkeit
- Negatives Eigenkapital



## Sanierungsabteilung in Bank:

- Besondere Beobachtung des Unternehmens von auf Sanierungen spezialisierten Mitarbeitern
- Überprüfung aktuelles Kreditengagement
- Verstärktes Reporting

**Krise kann nicht abgewendet werden  
→ alternative Strategien zu Begrenzung bzw. Verhinderung von Kreditausfall**

# STANDSTILL

## Bankenrunde:

- Treffen der finanzierenden Banken
- Schuldner berichtet über aktuelle wirtschaftliche Situation (Offenlegung Bankenspiegel und aktuelle Liquiditätsplanung)
- Resultat: Grundsatzentscheidung der Banken, ob zur weiteren Prüfung ein **Standstill** gewährt wird



## Standstill

- Stundung der Kapitalforderungen
- Zinsen vom Schuldner nach Möglichkeit zu bezahlen
- Zinserhöhungen möglichst zu vermeiden
- Offenhaltung/Wiederausnutzung von bestehenden Finanzierungslinien
- Saldenausgleich zwischen den Banken
- Keine individuelle Nachbesicherung einzelner Gläubiger

## Festlegung von **Milestones** innerhalb der Standstill-Periode:

Heranziehung externer Berater zur Unterstützung bei der Restrukturierung

Offenlegung Informationen, die für Beurteilung der wirtschaftl. Situation des Schuldners erforderlich sind

Vorlage eines schriftlichen Restrukturierungskonzepts

Präsentation des Restrukturierungskonzepts an Gläubiger

Vorschlag von wirtschaftlichen Eigentümern für angemessenen Sanierungsbeitrag

# FRESH MONEY – ÜBERBRÜCKUNGSKREDIT

Standstill

Restrukturierungsphase

## Voraussetzungen:

- Wirtschaftliche Eigentümer leisten angemessenen Beitrag zur Restrukturierung des Schuldners
- Übrige Finanzgläubiger leisten angemessenen Beitrag zu Absicherung der Liquidität des Schuldners und setzen keine Maßnahmen, die der Restrukturierung zuwiderlaufen
- Maßnahmen des Standstill reichen nicht aus, um Zahlungsfähigkeit des Schuldners aufrechtzuerhalten

## Durchführung:

- Überbrückungsfinanzierung wird – unter Berücksichtigung anfechtungsrechtlicher Risiken (vgl § 31 IO) – von allen Banken gemeinsam im Verhältnis der Aushaftungsstände zum Stichtag getragen

## Rückzahlung:

- Vorrangig gegenüber allen zum Stichtag bestehenden Finanzverbindlichkeiten des Schuldners („super senior“)

# FRESH MONEY – SANIERUNGSKREDIT

Standstill

Restrukturierungsphase

## Voraussetzungen:

- Wirtschaftliche Eigentümer leisten angemessenen Beitrag zur Restrukturierung des Schuldners
- Übrige Finanzgläubiger leisten angemessenen Beitrag zu Absicherung der Liquidität des Schuldners und setzen keine Maßnahmen, die der Restrukturierung zuwiderlaufen
- Restrukturierungskonzept sieht Sanierungskredit vor

## Durchführung:

- Auf die einzelne Bank entfallendes Finanzierungserfordernis bemisst sich im Verhältnis der Aushaftungsstände zum Stichtag
- Jede Bank leistet anteiligen Beitrag zum Sanierungskredit unter Berücksichtigung von:
  - Risikoposition im Einzelfall
  - Rechtlichen und wirtschaftlichen Möglichkeiten
  - Auswirkungen ihrer Entscheidung auf gegenständliche Restrukturierung und zukünftige Restrukturierungen

# FRESH MONEY – SANIERUNGSKREDIT

Standstill

Restrukturierungsphase

## Rückzahlung:

- Vorrangig gegenüber allen zum Stichtag bestehenden Finanzverbindlichkeiten des Schuldners („super senior“)

# KONTAKT



## Michael Kienzl

Mag.iur., MBA

Partner

SAXINGER Rechtsanwalts GmbH

A-1010 Wien, Wächtergasse 1

Tel. +43 1 9050100-290

Fax +43 1 9050100-200

m.kienzl@saxinger.com

## AUSTRIA

### SAXINGER

#### GRAZ

SAXINGER Rechtsanwalts GmbH  
graz@saxinger.com

#### LINZ

SAXINGER Rechtsanwalts GmbH  
linz@saxinger.com

#### SALZBURG

SAXINGER Rechtsanwalts GmbH  
salzburg@saxinger.com

#### WELS

SAXINGER Rechtsanwalts GmbH  
wels@saxinger.com

#### WIEN

SAXINGER Rechtsanwalts GmbH  
vienna@saxinger.com

## BELGIUM

### SAXINGER

#### BRÜSSEL

SAXINGER Rechtsanwalts GmbH  
brussels@saxinger.com

## BULGARIA

### SCHINDHELM

#### SOFIA

Cornelia Draganova Law Firm  
sofia@schindhelm.com

## CHINA

### SCHINDHELM

#### SHANGHAI

Schindhelm Rechtsanwaltsgesellschaft mbH  
shanghai@schindhelm.com

#### TAICANG

Schindhelm Rechtsanwaltsgesellschaft mbH  
taicang@scwp.com

## CZECH REPUBLIC

### SAXINGER

#### PILSEN

SAXINGER s.r.o.  
advokátní kancelář  
plzen@saxinger.com

#### PRAG

SAXINGER s.r.o.  
advokátní kancelář  
praha@saxinger.com

## FRANCE

### SCHINDHELM

#### PARIS

Schindhelm Rechtsanwaltsgesellschaft mbH  
paris@schindhelm.com

## GERMANY

### SCHINDHELM

#### DÜSSELDORF

Schmidt Rogge Thoma Rechtsanwälte  
Partnersgesellschaft mbB  
duesseldorf@schindhelm.com

#### FRANKFURT

Schindhelm Rechtsanwaltsgesellschaft mbH  
frankfurt@schindhelm.com

#### HAMBURG

Schindhelm Rechtsanwaltsgesellschaft mbH  
hamburg@schindhelm.com

#### HANNOVER

Schindhelm Rechtsanwaltsgesellschaft mbH  
hannover@saxinger.com

#### OSNABRÜCK

Schindhelm Rechtsanwaltsgesellschaft mbH  
osnabrueck@schindhelm.com

## HUNGARY

### SAXINGER

#### BUDAPEST

Zimányi & Fako Rechtsanwälte  
budapest@saxinger.com

## ITALY

### DIKE SCHINDHELM

#### BOLOGNA

DIKE Associazione Professionale  
bologna@schindhelm.com

#### IMOLA

DIKE Associazione Professionale  
imola@schindhelm.com

## POLAND

### SDZLEGAL SCHINDHELM

#### BRESLAU / WROCŁAW

Kancelaria Prawna Schampera, Dubis,  
Zajac i Wspólnicy sp.j.  
wroclaw@sdzlegal.pl

#### GLEIWITZ / GLIWICE

Kancelaria Prawna Schampera, Dubis,  
Zajac i Wspólnicy sp.j.  
gliwice@sdzlegal.pl

#### WARSCHAU / WARSZAWA

Kancelaria Prawna Schampera, Dubis,  
Zajac i Wspólnicy sp.j.  
warszawa@sdzlegal.pl

## ROMANIA

### SCHINDHELM

#### BUKAREST

Cabinet de Avocat Bernhard  
Konrad Heringhaus  
bukarest@schindhelm.com

## SLOVAKIA

### SAXINGER

#### BRATISLAVA

SAXINGER s.r.o.  
advokátská kancelária  
bratislava@saxinger.com

## TURKEY

### GEMS SCHINDHELM

#### ANKARA

GEMS Schindhelm Rechtsanwälte  
ankara@schindhelm.com

#### BODRUM

GEMS Schindhelm Rechtsanwälte  
bodrum@schindhelm.com

#### ISTANBUL

GEMS Schindhelm Rechtsanwälte  
istanbul@schindhelm.com

# Distressed Financing – Lieferantenbeziehungen unter Berücksichtigung der italienischen Perspektive

Florian Bünger

DIKE Schindhelm Associazione Professionale



[schindhelm.com](https://www.schindhelm.com)

AUSTRIA BELGIUM BULGARIA CHINA CZECH REPUBLIC FRANCE  
GERMANY HUNGARY ITALY POLAND ROMANIA SLOVAKIA TURKEY

# DAS ITALIENISCHE SANIERUNGS- UND INSOLVENZRECHT

- Die alte Gesetzeslage: königliches Dekret von 1942 mit der Zielsetzung der Verwertung der Vermögenswerte im Gläubigerinteresse → **Zerschlagung des Unternehmens und Verwertung der Werte**
- Die Reform: Das „*Gesetzbuch über Unternehmenskrisen und Insolvenz*“ (CCII - Verordnung Nr. 14 v. 14.01.2019, in Kraft getreten im Juni 2022) mit der Zielsetzung der Erhaltung der Unternehmen und der Arbeitsplätze → **Vorbeugung** oder dann Fokus auf **Sanierung** sowohl im Vorfeld einer Insolvenz als auch im Rahmen eines Insolvenzverfahrens

# DIE VERSCHIEDENEN SANIERUNGSVERFAHREN NACH DEM CCII

- **Im Vorfeld:** „Verhandlungslösung zur Überwindung der Krise“ unter Aufsicht eines Experten und der Möglichkeit zur Beantragung von „Schutzmaßnahmen“
- **In der Zwischenfase:**
  - Blankoantrag (concordato in bianco)
- **In der Insolvenz:**
  - concordato preventivo (entweder Fortführung des Betriebs mit einem Sanierungsplan oder geordnete Zerschlagung)
  - „gerichtliche Liquidation“ (klassischer Konkurs)

# DIE KRISE AUS KUNDENSICHT - UNTERSTÜTZUNGSMABNAHMEN

## ■ Die Interessenlage:

- Der Kunde hat zumeist ein vitales Interesse an der Aufrechterhaltung der Lieferungen;
- Zumindest so lange, bis ein vollwertiger Ersatzlieferant aufgebaut ist;
- Die Kosten für Unterstützungsmaßnahmen liegen typischerweise unter den Kosten eines Produktionsausfalls

## ■ Mögliche Unterstützungsmaßnahmen:

- Vorabzahlung der Lieferungen
- Direktzahlungen an Lieferanten des Krisenunternehmens mit oder ohne Aufrechnung
- Abkauf von Werkzeugen/Maschinen oder ganzen Produktionslinien

# DIE KRISE AUS KUNDENSICHT – RECHTLICHE RISIKEN

- Bei Aufrechnung: Insolvenzanfechtung
- Bei Eingriff in die Geschäftsführung des Krisenunternehmens: Haftung für die Insolvenz
- Bei Entzug wesentlicher Vermögenswerte: Konkursstraftaten

# DIE KRISE AUS LIEFERANTENSICHT

## ■ Die Interessenlage:

- Der Lieferant hat das vorrangige Interesse bezahlt zu werden und die bestehenden Verluste nicht zu vergrößern; → Interesse am Exit
- Im Gegensatz besteht das Interesse, den Unternehmenswert des Krisenunternehmens aufrechtzuerhalten → Generierung von Verwertungserlösen sowie
- bei erfolgreicher Sanierung bzw. Verkauf des Betriebes, einen Kunden zu behalten;

## ■ Mögliche Maßnahmen:

- Bei einer Einstufung als „strategisch wichtiger“ Lieferant ist es teilweise möglich, auch die Bezahlung von Altverbindlichkeiten zu erhalten.
- Aushandlung von Direktzahlungen bzw. Patronatserklärungen durch Kunden des Krisenunternehmens im Gegenzug zur Garantie fortlaufender Belieferung.

# DIE KRISE AUS LIEFERANTENSICHT – RECHTLICHE RISIKEN

v.a.: Bei unvermittelter Einstellung der Lieferungen besteht das Risiko von Schadensersatzforderungen:

- Zivilrechtlich aus Gründen des Vertrauensschutzes
- Insolvenzrechtlich: ggf. wegen Verletzung von Schutznormen im Interesse der produktiven Kontinuität des Krisenunternehmens

# KONTAKT



## **Florian Bünger**

Rechtsanwalt, Avvocato, LL.M.

Partner

Dike Associazione Professionale

I-40121 Bologna, Via Ugo Bassi 7

Tel. +39 051 033 1955

[florian.buenger@schindhelm.com](mailto:florian.buenger@schindhelm.com)

## AUSTRIA

### SAXINGER

#### GRAZ

SAXINGER Rechtsanwalts GmbH  
graz@saxinger.com

#### LINZ

SAXINGER Rechtsanwalts GmbH  
linz@saxinger.com

#### SALZBURG

SAXINGER Rechtsanwalts GmbH  
salzburg@saxinger.com

#### WELS

SAXINGER Rechtsanwalts GmbH  
wels@saxinger.com

#### VIENNA

SAXINGER Rechtsanwalts GmbH  
vienna@saxinger.com

## BELGIUM

### SAXINGER

#### BRUSSELS

SAXINGER Rechtsanwalts GmbH  
brussels@saxinger.com

## BULGARIA

### SCHINDHELM

#### SOFIA

Cornelia Draganova Law Firm  
sofia@schindhelm.com

## CHINA

### SCHINDHELM

#### SHANGHAI

Schindhelm Rechtsanwaltsgesellschaft mbH  
shanghai@schindhelm.com

#### TAICANG

Schindhelm Rechtsanwaltsgesellschaft mbH  
taicang@scwp.com

## CZECH REPUBLIC

### SAXINGER

#### PILSEN

SAXINGER s.r.o.  
advokátní kancelář  
plzen@saxinger.com

#### PRAGUE

SAXINGER s.r.o.  
advokátní kancelář  
praha@saxinger.com

## FRANCE

### SCHINDHELM

#### PARIS

Schindhelm Avocats et Rechtsanwälte SAS  
paris@schindhelm.com

## GERMANY

### SCHINDHELM

#### DÜSSELDORF

Schmidt Rogge Thoma Rechtsanwälte  
Partnersgesellschaft mbB  
duesseldorf@schindhelm.com

#### FRANKFURT

Schindhelm Rechtsanwaltsgesellschaft mbH  
frankfurt@schindhelm.com

#### HAMBURG

Schindhelm Rechtsanwaltsgesellschaft mbH  
hamburg@schindhelm.com

#### HANOVER

Schindhelm Rechtsanwaltsgesellschaft mbH  
hannover@schindhelm.com

#### OSNABRÜCK

Schindhelm Rechtsanwaltsgesellschaft mbH  
osnabrueck@schindhelm.com

## HUNGARY

### SAXINGER

#### BUDAPEST

Zimányi & Fákó Rechtsanwälte  
budapest@saxinger.hu

## ITALY

### DIKE SCHINDHELM

#### BOLOGNA

DIKE Associazione Professionale  
bologna@schindhelm.com

#### IMOLA

DIKE Associazione Professionale  
imola@schindhelm.com

## POLAND

### SDZLEGAL SCHINDHELM

#### WROCŁAW

Kancelaria Prawna Schampera, Dubis,  
Zajac i Wspólnicy sp.j.  
wroclaw@sdzlegal.pl

#### GLIWICE

Kancelaria Prawna Schampera, Dubis,  
Zajac i Wspólnicy sp.j.  
gliwice@sdzlegal.pl

#### WARSZAWA

Kancelaria Prawna Schampera, Dubis,  
Zajac i Wspólnicy sp.j.  
warszawa@sdzlegal.pl

## ROMANIA

### SCHINDHELM

#### BUKAREST

Cabinet de Avocat Bernhard  
Konrad Heringhaus  
bukarest@schindhelm.com

## SLOVAKIA

### SAXINGER

#### BRATISLAVA

SAXINGER s.r.o.  
advokátská kancelária  
bratislava@saxinger.com

## TURKEY

### GEMS SCHINDHELM

#### ANKARA

GEMS Schindhelm Rechtsanwälte  
ankara@schindhelm.com

#### BODRUM

GEMS Schindhelm Rechtsanwälte  
bodrum@schindhelm.com

#### ISTANBUL

GEMS Schindhelm Rechtsanwälte  
istanbul@schindhelm.com

# Gläubigerstrategien gegenüber Unternehmen in der Krise in Tschechien und in der Slowakei

Monika Wetzlerova

SAXINGER s.r.o., advokátní kancelář



[saxinger.com](https://www.saxinger.com)

AUSTRIA BELGIUM BULGARIA CHINA CZECH REPUBLIC FRANCE  
GERMANY HUNGARY ITALY POLAND ROMANIA SLOVAKIA TURKEY

# RECHTSQUELLEN DER INSOLVENZ IN TSCHECHIEN UND IN DER SLOWAKEI

- **Tschechien:**

Gesetz Nr. 182/2006 Slg. über Insolvenz und deren Abwicklung (Insolvenzgesetz)

- **Slowakei:**

Gesetz Nr. 7/2005 Slg. über Konkurs und Restrukturierung sowie über die Änderung und Ergänzung einiger Gesetze (Insolvenzgesetz)

# GESELLSCHAFT IN DER INSOLVENZ CZ

## DEFINITION I.

### ▪ Zahlungsunfähigkeit

Ein Unternehmen ist zahlungsunfähig, wenn:

- es **mehrere Gläubiger** hat,
- seine offenen **Verbindlichkeiten seit mehr als 30 Tagen fällig sind**,
- es nicht in der Lage ist, diese Verbindlichkeiten zu erfüllen.

### ▪ Überschuldung

Ein Unternehmen ist überschuldet, wenn:

- es **mehrere Gläubiger** hat,
- die **Summe seiner Verbindlichkeiten den Wert seines Vermögens übersteigt**,
- und **nicht ersichtlich ist**, dass es seine Schulden künftig begleichen kann.

# GESELLSCHAFT IN DER INSOLVENZ CZ

## DEFINITION II.

- **Drohende Insolvenz**
  - Ein Unternehmen befindet sich in einer **drohenden Insolvenz**, wenn mit hoher Wahrscheinlichkeit absehbar ist, dass es in naher Zukunft **nicht mehr in der Lage sein wird, seine Verbindlichkeiten zu erfüllen**

# GESELLSCHAFT IN DER INSOLVENZ SK DEFINITION I.

- **Zahlungsunfähigkeit**
  - **Eine juristische Person** ist zahlungsunfähig, wenn sie **mindestens zwei Geldverbindlichkeiten gegenüber mehreren Gläubigern länger als 90 Tage nach Fälligkeit** nicht erfüllt.
  
  - Es wird **vermutet, dass eine juristische Person zahlungsfähig ist**, wenn:
    - angesichts aller Umstände eine **Fortführung des Unternehmens möglich erscheint**, und
    - die sog. **Deckungslücke** (Unterschied zwischen fälligen Verbindlichkeiten und liquiden Mitteln) **weniger als ein Zehntel** der fälligen Verbindlichkeiten beträgt
    - oder diese **innerhalb von 60 Tagen** unter diese Schwelle fällt.

# GESELLSCHAFT IN DER INSOLVENZ SK

## DEFINITION II.

- **Überschuldung**
  - Ein Schuldner ist überschuldet, wenn er:
    - **buchführungspflichtig** ist,
    - **mehrere Gläubiger** hat, und
    - der **Wert seiner Verbindlichkeiten den Wert seines Vermögens übersteigt**.
  
- **Drohende Insolvenz**
  - Ein Schuldner befindet sich in **drohender Insolvenz**, insbesondere wenn ihm **Zahlungsunfähigkeit droht**.
    - Eine Zahlungsunfähigkeit droht, **wenn innerhalb von 12 Kalendermonaten** nach den Umständen **vernünftigerweise zu erwarten ist**, dass der Schuldner zahlungsunfähig wird.

# GESELLSCHAFT IN DER KRISE – RECHTLICHE UND FINANZIELLE ASPEKTE IN DER SLOWAKEI

- Eine Kapitalgesellschaft (z. B. GmbH oder AG) befindet sich **in der Krise**, wenn:
  - sie **insolvent ist**, oder
  - ihr **eine Insolvenz droht** (gemäß Insolvenzgesetz Nr. 7/2005 Z.z.).
- Eine Gesellschaft gilt auch dann als in der Krise, wenn:
  - das Verhältnis ihres Eigenkapitals zu Verbindlichkeiten unter 8 % liegt.
    - ▶  $\text{Eigenkapital} / \text{Verbindlichkeiten} < 0,08$

# GESELLSCHAFT IN DER KRISE – RECHTLICHE UND FINANZIELLE ASPEKTE IN DER SLOWAKEI

## ▪ Rechtliche Folgen

- Die Gesellschaft darf **keine rückzahlbaren Leistungen (z. B. Darlehen)** von Gesellschaftern annehmen.
- Bereits gewährte Leistungen können:
  - **nicht als Forderung anerkannt werden,**
  - **oder müssen unter Umständen zurückgezahlt werden.**
- Der Gesellschafter **verliert das Recht**, diese Forderung im Insolvenzverfahren geltend zu machen

# MÖGLICHKEITEN DER UNTERSTÜTZUNG DER GESELLSCHAFTEN SEITENS DER GESELLSCHAFTER I.

- **Kapitalunterstützung durch Gesellschafter**
  - **Erhöhung des Stammkapitals** (*Erhöhung des Grundkapitals durch Einlagen*) Gesellschafter können das Stammkapital durch **Geld- oder Sacheinlagen** erhöhen.
- **Gewährung eines nachrangigen Darlehens**
  - ein Darlehen mit niedrigerer Priorität im Insolvenzfall, um das Vertrauen der Gläubiger zu stärken.
- **Kapitalisierung von Forderungen**
  - Prozess, bei dem eine Forderung eines Gläubigers gegenüber einem Unternehmen in eine **Beteiligung** an diesem Unternehmen umgewandelt wird.

# MÖGLICHKEITEN DER UNTERSTÜTZUNG DER GESELLSCHAFTEN SEITENS DER GESELLSCHAFTER II.

- **Finanzielle Unterstützung außerhalb des Stammkapitals**
  - Maßnahmen, bei denen Gesellschafter einer Gesellschaft finanzielle Mittel zuführen, ohne das Stammkapital zu erhöhen:
    - Finanzielle Zuzahlung außerhalb des Stammkapitals
    - Übernahme der Schulden

# MÖGLICHKEITEN DER UNTERSTÜTZUNG DER GESELLSCHAFTEN SEITENS DER GESCHÄFTSPARTNER

- **Anpassung der Zahlungsbedingungen**
  - Verlängerung der Fälligkeit von Forderungen
  - Teilweiser oder vollständiger Schuldenerlass
- **Bereitstellung neuer Finanzierungsquellen**
  - Gewährung von Lieferantenkrediten (Lieferantenkredit)
  - Mitfinanzierung der Restrukturierung (Mitfinanzierung der Restrukturierung)
- **Bürgschaften und andere Sicherheiten**
  - Bürgschaften für Kredite
  - Ausstellung von Bankgarantien

# WIE VERHALTE MICH ALS GLÄUBIGER GEGENÜBER SOLCHEN GESELLSCHAFTEN?

- Frühzeitige Kommunikation.
- Überprüfung von Sicherheiten.
- Teilnahme an Gläubigerversammlungen.
- Prüfung von Sanierungsplänen.
- Rechtsberatung in Anspruch nehmen.

*Für Gläubiger ist es entscheidend, proaktiv zu handeln und sich über die rechtlichen Rahmenbedingungen in der Slowakei und Tschechien zu informieren. Eine frühzeitige Kommunikation mit der in der Krise befindlichen Gesellschaft, die Sicherung Ihrer Forderungen und die aktive Teilnahme am Insolvenzverfahren sind essenziell, um Ihre Interessen bestmöglich zu wahren.*

# INSOLVENZVERFAHREN IN CZ, SK I.

- **Fristen**
  - **Tschechien:** Gläubiger müssen ihre Forderungen innerhalb der vom Insolvenzgericht festgelegten Frist anmelden, die in der Regel **zwei Monate** ab dem Datum der Insolvenzeröffnung ist.
  - **Slowakei:** Die Anmeldung muss dem Insolvenzverwalter innerhalb der grundlegenden Anmeldefrist von 45 Tagen nach der Eröffnung des Konkurses zugestellt werden.

# INSOLVENZVERFAHREN IN CZ, SK II.

- **Anfechtung der vor Insolvenzeröffnung durchgeführten Geschäften**
  - **Tschechien:** Gemäß § 235 des tschechischen Insolvenzgesetzes sind solche Rechtshandlungen des Schuldners unwirksam, die die Möglichkeit der Befriedigung der Gläubiger beeinträchtigen oder bestimmte Gläubiger auf Kosten anderer bevorzugen.
  - **Slowakei:** Gemäß § 57 des slowakischen Gesetzes Nr. 7/2005 Z.z. über Konkurs und Restrukturierung sind Rechtshandlungen des Schuldners in Bezug auf sein Vermögen gegenüber den Gläubigern im Konkurs unwirksam, wenn der Verwalter oder ein Gläubiger mit angemeldeter Forderung diese Rechtshandlung innerhalb eines Jahres seit der Konkurseröffnung gemäß diesem Gesetz anfechten.

# INSOLVENZVERFAHREN IN CZ, SK III.

- **Möglichkeiten des Rücktritts vom Vertrag seitens des Insolvenzverwalters**
  - **Tschechien:** Gemäß dem tschechischen Insolvenzgesetz hat der Insolvenzverwalter das Recht, von bestimmten Verträgen zurückzutreten, um die Interessen der Gläubigergemeinschaft zu schützen.
  - **Slowakei:** Der Insolvenzverwalter hat das Recht, vom Vertrag zurückzutreten, den der Schuldner vor Konkurseröffnung abgeschlossen hat, wenn:
    - der Vertrag noch nicht vollständig erfüllt wurde – von keiner oder nur einer Seite, und
    - die Vertragserfüllung nicht im Interesse der Gläubiger ist.

# KONTAKT



**Monika Wetzlerová - Deisler**

Mgr.

Rechtsanwältin, Partnerin

SAXINGER s.r.o., advokátní  
kancelář  
Bedřicha Smetany 167/2, 301 00  
Pilsen, CZ  
Tel. +420 377 330 163  
Fax +420 377 330 166  
[wetzlerova@saxinger.com](mailto:wetzlerova@saxinger.com)

SAXINGER s.r.o., advokátska  
kancelária  
Hviezdoslavovo námestie 25, 811 02  
Bratislava, SK  
Tel. +421 259 300 021  
Fax +421 259 300 020

## AUSTRIA

### SAXINGER

#### GRAZ

SAXINGER Rechtsanwalts GmbH  
graz@saxinger.com

#### LINZ

SAXINGER Rechtsanwalts GmbH  
linz@saxinger.com

#### SALZBURG

SAXINGER Rechtsanwalts GmbH  
salzburg@saxinger.com

#### WELS

SAXINGER Rechtsanwalts GmbH  
wels@saxinger.com

#### VIENNA

SAXINGER Rechtsanwalts GmbH  
vienna@saxinger.com

## BELGIUM

### SAXINGER

#### BRUSSELS

SAXINGER Rechtsanwalts GmbH  
brussels@saxinger.com

## BULGARIA

### SCHINDHELM

#### SOFIA

Cornelia Draganova Law Firm  
sofia@schindhelm.com

## CHINA

### SCHINDHELM

#### SHANGHAI

Schindhelm Rechtsanwaltsgesellschaft mbH  
shanghai@schindhelm.com

#### TAICANG

Schindhelm Rechtsanwaltsgesellschaft mbH  
taicang@scwp.com

## CZECH REPUBLIC

### SAXINGER

#### PILSEN

SAXINGER s.r.o.  
advokátní kancelář  
plzen@saxinger.com

#### PRAGUE

SAXINGER s.r.o.  
advokátní kancelář  
praha@saxinger.com

## FRANCE

### SCHINDHELM

#### PARIS

Schindhelm Avocats et Rechtsanwälte SAS  
paris@schindhelm.com

## GERMANY

### SCHINDHELM

#### DÜSSELDORF

Schmidt Rogge Thoma Rechtsanwälte  
Partnersgesellschaft mbB  
duesseldorf@schindhelm.com

#### FRANKFURT

Schindhelm Rechtsanwaltsgesellschaft mbH  
frankfurt@schindhelm.com

#### HAMBURG

Schindhelm Rechtsanwaltsgesellschaft mbH  
hamburg@schindhelm.com

#### HANOVER

Schindhelm Rechtsanwaltsgesellschaft mbH  
hannover@schindhelm.com

#### OSNABRÜCK

Schindhelm Rechtsanwaltsgesellschaft mbH  
osnabrueck@schindhelm.com

## HUNGARY

### SAXINGER

#### BUDAPEST

Zimányi & Fákó Rechtsanwälte  
budapest@saxinger.hu

## ITALY

### DIKE SCHINDHELM

#### BOLOGNA

DIKE Associazione Professionale  
bologna@schindhelm.com

#### IMOLA

DIKE Associazione Professionale  
imola@schindhelm.com

## POLAND

### SDZLEGAL SCHINDHELM

#### WROCŁAW

Kancelaria Prawna Schampera, Dubis,  
Zajac i Wspólnicy sp.j.  
wroclaw@sdzlegal.pl

#### GLIWICE

Kancelaria Prawna Schampera, Dubis,  
Zajac i Wspólnicy sp.j.  
gliwice@sdzlegal.pl

#### WARSZAWA

Kancelaria Prawna Schampera, Dubis,  
Zajac i Wspólnicy sp.j.  
warszawa@sdzlegal.pl

## ROMANIA

### SCHINDHELM

#### BUKAREST

Cabinet de Avocat Bernhard  
Konrad Heringhaus  
bukarest@schindhelm.com

## SLOVAKIA

### SAXINGER

#### BRATISLAVA

SAXINGER s.r.o.  
advokátská kancelária  
bratislava@saxinger.com

## TURKEY

### GEMS SCHINDHELM

#### ANKARA

GEMS Schindhelm Rechtsanwälte  
ankara@schindhelm.com

#### BODRUM

GEMS Schindhelm Rechtsanwälte  
bodrum@schindhelm.com

#### ISTANBUL

GEMS Schindhelm Rechtsanwälte  
istanbul@schindhelm.com

# PRAKTISCHE KONSEQUENZEN DER INSOLVENZERÖFFNUNG AUS DER GLÄUBIGERPERSPEKTIVE

Beispiele aus Polen

Konrad Schampera

Kancelaria Prawna Schampera, Dubis, Zajac i Wspólnicy sp. j.

# WIRKSAMKEIT DES EIGENTUMSVORBEHALTS

- **Formerfordernis:**

- Aufnahme eines Eigentumsvorbehalts in den Kaufvertrag, der ein sog. feststehendes Datum (*data pewna*) zu enthalten hat.

- **Ein feststehendes Datum liegt vor, wenn:**

- eine Datumsbeglaubigung durch eine staatliche Behörde, eine Behörde der lokalen Selbstverwaltung oder einen Notar erfolgt,
- die Handlung in einem amtlichen Dokument bestätigt wird,
- das Dokument einen Vermerk einer staatlichen Behörde, einer Behörde der lokalen Selbstverwaltung oder eines Notars trägt,
- das elektronische Dokument mit einem qualifizierten elektronischen Zeitvermerk versehen ist. Der Zeitvermerk muss auf einer präzisen Zeitquelle basieren, die mit der koordinierten Weltzeit verbunden ist und nicht verändert werden kann.

- Quellen: Insolvenzgesetz vom 28. Februar 2003 (Dz.U. tłum. de Nr 60, poz. 535), Zivilgesetzbuch vom 23. April 1964 (Dz.U. tłum. de Nr 16, poz. 93)+

# WIRKSAMKEIT DES EIGENTUMSVORBEHALTS

- **Hinweis:**
  - Bei der Übergabe von Waren unter Eigentumsvorbehalt ist es sinnvoll, diese zu kennzeichnen, damit sichtbar ist, welche Waren noch nicht im Eigentum des Insolvenzschuldners stehen.
- **Folgen des fehlenden wirksamen Eigentumsvorbehalts:**
  - die Ware fällt in die Insolvenzmasse,
  - Verkauf durch den Insolvenzverwalter und Verteilung der Mittel anteilig an die Gläubiger.

Quellen: Insolvenzgesetz vom 28. Februar 2003 (Dz.U. tłum. de Nr 60, poz. 535) , Zivilgesetzbuch vom 23. April 1964 (Dz.U. tłum. de Nr 16, poz. 93)

# ERFÜLLUNG DER VERBINDLICHKEIT DES SCHULDNERS DURCH DEN INSOLVENZVERWALTER

- Wenn die Verbindlichkeiten aus einem gegenseitigen Vertrag ganz oder teilweise nicht erfüllt wurden, liegt es im Ermessen des Insolvenzverwalters:
  - ob er vom Vertrag zurücktritt, oder
  - ob er die Verpflichtung des Insolvenzschuldners erfüllt und die Erfüllung durch die andere Partei verlangt.
- Der Gläubiger hat kein Wahlrecht und muss sich an die Entscheidung des Insolvenzverwalters halten.

Quellen: Insolvenzgesetz vom 28. Februar 2003 [Dz.U. tłum. de Nr 60, poz. 535](#))

# FOLGEN DES RÜCKTRITTS DES INSOLVENZVERWALTERS VOM VERTRAG

## Vertragspartner der insolventen Partei:

- ist an die Entscheidung des Insolvenzverwalters gebunden,
- hat keinen Anspruch auf Rückerstattung der erbrachten Leistung,
- kann im Insolvenzverfahren Ansprüche wegen Erfüllung einer Verbindlichkeit und den durch den Rücktritt des Insolvenzverwalters entstandenen Schaden geltend machen.

Quellen: Insolvenzgesetz vom 28. Februar 2003 ([Dz.U. tłum. de Nr 60, poz. 535](#))

# UNWIRKSAMKEIT VERTRAGLICHER BESTIMMUNGEN ÜBER DIE FOLGEN EINER INSOLVENZERÖFFNUNG

- Bestimmungen, die das Recht auf Rücktritt oder Kündigung des Vertrags durch eine Partei
  - im Falle eines Antrags auf Eröffnung des Insolvenzverfahrens oder der Eröffnung des Insolvenzverfahrens,
  - im Falle des Erhalts glaubwürdiger Informationen über die finanziellen Probleme des Vertragspartners,vorsehen, sind **unwirksam**.
- **Hinweis:**
  - Es wird empfohlen, auf einer anderen vertraglichen oder gesetzlichen Grundlage vom Vertrag zurückzutreten oder den Vertrag zu kündigen,
  - z. B. Nichterfüllung der Verbindlichkeit.

Quellen: Insolvenzgesetz vom 28. Februar 2003 ([Dz.U. tłum. de Nr 60, poz. 535](#))

# UNWIRKSAMKEIT VON RECHTSGESCHÄFTEN, DIE DEM ZIEL DES INSOLVENZVERFAHRENS ENTGEGENSTEHEN

- Ziel des Insolvenzverfahrens:
  - die bestmögliche Befriedigung der Gläubiger und ggf. die Erhaltung des Unternehmens.
- Eine Bestimmung, die die Zielverwirklichung des Verfahrens erschwert oder verhindert, ist gegenüber der Insolvenzmasse unwirksam.
- Die Generalklausel ermöglicht es dem Insolvenzverwalter, die Wirksamkeit fast jeder vertraglichen Bestimmung anzufechten.
- Es ist schwierig, das Risiko der Unwirksamkeit durch eine vorherige Anpassung der Vertragsbestimmungen zu vermeiden.
- **Hinweis:**
  - Ein Vertrag zur Übertragung von Vermögen, Forderungen oder Rechten zur Sicherung einer Forderung ist wirksam gegenüber der Insolvenzmasse, wenn er schriftlich und mit feststehenden Datum abgeschlossen wurde.

Quellen: Insolvenzgesetz vom 28. Februar 2003 ([Dz.U. tłum. de Nr 60, poz. 535](#)).

# KONTAKT



## **Konrad Schampera**

Rechtsanwalt

Partner

Kancelaria Prawna Schampera, Dubis,  
Zajęc i Wspólnicy sp.j.

Kazimierza Wielkiego 3  
55-077 Wrocław / POLEN

Tel. +48 71 32651-40

Mobil: +48 502 227 310

[konrad.schampera@sdzlegal.pl](mailto:konrad.schampera@sdzlegal.pl)

## AUSTRIA

### SAXINGER

#### GRAZ

SAXINGER Rechtsanwalts GmbH  
graz@saxinger.com

#### LINZ

SAXINGER Rechtsanwalts GmbH  
linz@saxinger.com

#### SALZBURG

SAXINGER Rechtsanwalts GmbH  
salzburg@saxinger.com

#### WELS

SAXINGER Rechtsanwalts GmbH  
wels@saxinger.com

#### VIENNA

SAXINGER Rechtsanwalts GmbH  
vienna@saxinger.com

## BELGIUM

### SAXINGER

#### BRUSSELS

SAXINGER Rechtsanwalts GmbH  
brussels@saxinger.com

## BULGARIA

### SCHINDHELM

#### SOFIA

Cornelia Draganova Law Firm  
sofia@schindhelm.com

## CHINA

### SCHINDHELM

#### SHANGHAI

Schindhelm Rechtsanwaltsgesellschaft mbH  
shanghai@schindhelm.com

#### TAICANG

Schindhelm Rechtsanwaltsgesellschaft mbH  
taicang@scwp.com

## CZECH REPUBLIC

### SAXINGER

#### PILSEN

SAXINGER s.r.o.  
advokátní kancelář  
plzen@saxinger.com

#### PRAGUE

SAXINGER s.r.o.  
advokátní kancelář  
praha@saxinger.com

## FRANCE

### SCHINDHELM

#### PARIS

Schindhelm Avocats et Rechtsanwälte SAS  
paris@schindhelm.com

## GERMANY

### SCHINDHELM

#### DÜSSELDORF

Schmidt Rogge Thoma Rechtsanwälte  
Partnersgesellschaft mbB  
duesseldorf@schindhelm.com

#### FRANKFURT

Schindhelm Rechtsanwaltsgesellschaft mbH  
frankfurt@schindhelm.com

#### HAMBURG

Schindhelm Rechtsanwaltsgesellschaft mbH  
hamburg@schindhelm.com

#### HANOVER

Schindhelm Rechtsanwaltsgesellschaft mbH  
hannover@schindhelm.com

#### OSNABRÜCK

Schindhelm Rechtsanwaltsgesellschaft mbH  
osnabrueck@schindhelm.com

## HUNGARY

### SAXINGER

#### BUDAPEST

Zimányi & Fákó Rechtsanwälte  
budapest@saxinger.hu

## ITALY

### DIKE SCHINDHELM

#### BOLOGNA

DIKE Associazione Professionale  
bologna@schindhelm.com

#### IMOLA

DIKE Associazione Professionale  
imola@schindhelm.com

## POLAND

### SDZLEGAL SCHINDHELM

#### WROCŁAW

Kancelaria Prawna Schampera, Dubis,  
Zajac i Wspólnicy sp.j.  
wroclaw@sdzlegal.pl

#### GLIWICE

Kancelaria Prawna Schampera, Dubis,  
Zajac i Wspólnicy sp.j.  
gliwice@sdzlegal.pl

#### WARSZAWA

Kancelaria Prawna Schampera, Dubis,  
Zajac i Wspólnicy sp.j.  
warszawa@sdzlegal.pl

## ROMANIA

### SCHINDHELM

#### BUKAREST

Cabinet de Avocat Bernhard  
Konrad Heringhaus  
bukarest@schindhelm.com

## SLOVAKIA

### SAXINGER

#### BRATISLAVA

SAXINGER s.r.o.  
advokátská kancelária  
bratislava@saxinger.com

## TURKEY

### GEMS SCHINDHELM

#### ANKARA

GEMS Schindhelm Rechtsanwälte  
ankara@schindhelm.com

#### BODRUM

GEMS Schindhelm Rechtsanwälte  
bodrum@schindhelm.com

#### ISTANBUL

GEMS Schindhelm Rechtsanwälte  
istanbul@schindhelm.com